



# MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS

## UNIDAD CENTRAL DE SUPERVISIÓN EDUCATIVA

# 2016







## **CREDITOS**

Presidente Constitucional de la Republica de Honduras Abogado Juan Orlando Hernández Alvarado.

Secretario de Estado en el Despacho de Educación Ph.D. Marlon Oniel Escoto Valerio.

Subsecretaría de Asuntos Técnicos Pedagógicos MSc. Elia Del Cid de Andrade.

> Jefe de la Unidad de Supervisión/SE. MS.c. Omar Enrique Rivera Miranda

> > Elaborado por:
> > MS.c. Berta Lidia Rodezno
> > Asistente Técnico/SE.

Licda. Ana Mirian López Asistente Técnico/SE.

MS.c. Samuel C. Espinal Asistente Técnico/SE.

Secretaria Florentina Blanco

## <u>INDICE</u>

I. Generali	dades5
- Pres	entación5
-Intro	ducción6
-Anteo	cedentes Legales6
-Objet	
-Justif	icación7
-Estru	ctura Organizativa de la Unidad Central de Supervisión Educativa9
II Estruct	tura del Manual
	nces
	onal que interviene
Desc	cripción de los Procesos
- Cuac	dros de descripción de los Proceso
a)	Visita de Acompañamiento a la Unidad Departamental de
	Supervisión Educativa
b)	Visita de Acompañamiento Administrativo, Técnico Pedagógico
	a las Unidad Municipales/Distritales de Supervisión Educativa15
c)	Visita de Acompañamiento a la Unidades Institucionales de
	Supervisión Educativa
d)	Aplicación de instrumentos de Supervisión Educativa para
	la Implementación de Pares Internos y Externos de
	Acompañamiento Docente
e)	Aplicación de Instrumentos a las Unidades
	Departamentales, Municipales/Distritales de Supervisión Educativa21
f)	Aplicación de Instrumentos de Supervisión del Proyecto
	Educativo de Supervisión (PES)

	g)	Adquisición de papel de oficina para la Unidad Central
		de Supervisión Educativa23
	h)	Adquisición de material de oficina para la Unidad Central
		de Supervisión Educativa
	i)	Plan Nacional de Supervisión Educativa
	-Algu	nos formatos de referencia26
	-Glosa	ario51
III	Diagr	amas de flujo de los proceso
	-Simb	ología utilizada53
	- Diag	gramas54
	a) Uni	idad de Supervisión Educativa: Visita de acompañamiento USEAD-DDE54
	b) Un	idad de Supervisión Educativa: Visita de acompañamiento a
	Unida	des Municipales/Distritales de Supervisión Educativa55
	c) Uni	idad de Supervisión Educativa: Aplicación de Instrumento de
	Super	visión Educativa56
	d) Un	idad de Supervisión Educativa: Adquisición de Material de oficina
	Nivel	Central57
	e) Uni	idad de Supervisión Educativa: Aplicación de Instrumentos de Supervisión
	Educa	tiva del PEC y PES58
IV	Anex	os59

#### I. GENERALIDADES

#### Presentación.

Los procesos y los procedimientos administrativos conforman uno de los elementos principales del sistema de control interno; por lo cual, son plasmados en manuales prácticos que sirven como mecanismo de consulta permanente, por parte de todos/as los/as funcionarios/as y empleados/as de la Institución, permitiéndoles un mayor desarrollo en la búsqueda del control interno.

Tomando en cuenta lo anterior, la Unidad Central de Supervisión Educativa y Acompañamiento Pedagógico presenta el Manual de Procesos y Procedimientos como un instrumento administrativo que apoya el que hacer de la unidad y se considera un documento fundamental para la coordinación, dirección, evaluación y el control administrativo, así como para consulta de el desarrollo cotidiano de las actividades, el cual integra los diferentes elementos, criterios y métodos sugeridos, e incluye la información básica que el personal necesita para el desempeño de las funciones técnico- administrativas.

Contiene los aspectos generales y específicos para el desarrollo de cada uno de los principales procesos y procedimientos que se llevan a cabo en la Unidad Central de Supervisión Educativa, elaborados de forma integrada, lógica y secuencial.

#### Introducción

El Manual de Procesos y Procedimientos está dirigido a todas las personas que bajo cualquier modalidad, se encuentren vinculadas a la Unidad de Supervisión Educativa y se constituye en un instrumento de apoyo útil para el cumplimiento de las responsabilidades asignadas, y para coadyuvar, conjuntamente con el control interno, en la consecución de las metas de desempeño y asegurar la información y consolidar el cumplimiento normativo.

Describe los procesos administrativos, y expone en una secuencia ordenada las principales operaciones o pasos que componen cada procedimiento y la manera de realizarlo. Contiene además, diagramas de flujo, que expresan gráficamente la trayectoria de las distintas operaciones, e incluye las dependencias administrativas que intervienen, precisando sus responsabilidades y la participación de cada cual. Está estructurado de la siguiente manera: antecedentes legales, objetivos, justificación, estructura organizativa, alcances, personal que interviene, descripción de los diferentes procesos, algunos formatos de referencia, glosario, diagramas de flujo de procesos, simbología utilizada así como los anexos.

Sus contenidos aprobados, deben ser de cumplimiento obligatorio para todo el personal profesional, técnico o administrativo actuante. La inobservancia de lo establecido implicará responsabilidad personal y profesional.

#### **Antecedentes Legales.**

Ley Fundamental de Educación según Decreto 262-2011 de fecha 22 de febrero de 2012 y acuerdo ejecutivo de fecha 17 de septiembre del 2014 se aprobaron los Reglamentos de la Ley Fundamental de Educación. Especialmente en la Ley Fundamental de Educación en el Título IV del Modelo Educativo, Capítulo III de la Supervisión del Sistema Nacional de Educación, artículo 62.- En el Sistema Nacional de Educación la Supervisión debe cumplir dos (2) procesos diferenciados: uno dirigido a acompañar la tarea pedagógica del docente en el aula y, otro, orientado a dar seguimiento administrativo a los recursos del Sistema Nacional de Educación.

Articulo 63. La supervisión de la Educación Nacional Formal y No Formal es responsabilidad de la Secretaria de Estado en el Despacho de Educación, la que debe realizarse mediante personal especializado y en el marco del proceso de descentralización. Ley del Estatuto del Docente Hondureño y su Reglamento, Código de la Niñez y la Adolescencia, Reglamento Interno de las instituciones educativas.

La Secretaría de Educación, mediante Acuerdo N°. 1117-SE-06 de fecha 27 de abril de 2006 y publicado en el Diario Oficial La Gaceta No. 31.029 del 16 de junio de 2006, crea la Unidad de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente, dependiente directamente de la Secretaría de Educación y con la capacidad de coordinar, operacionalizar y ejecutar las políticas y directrices que en materia educativa se generen desde el nivel superior de la Secretaría hasta el nivel descentralizado.

#### **Objetivos**

- 1. Contar con un instrumento de apoyo administrativo que permita inducir la presente técnica que establezca un método en la ejecución del trabajo de la Unidad.
- 2. Fortalecer los mecanismos de sensibilización que se despliegan y solidifican para brindar fortalecimiento al Sistema de Control Interno.

#### Justificación

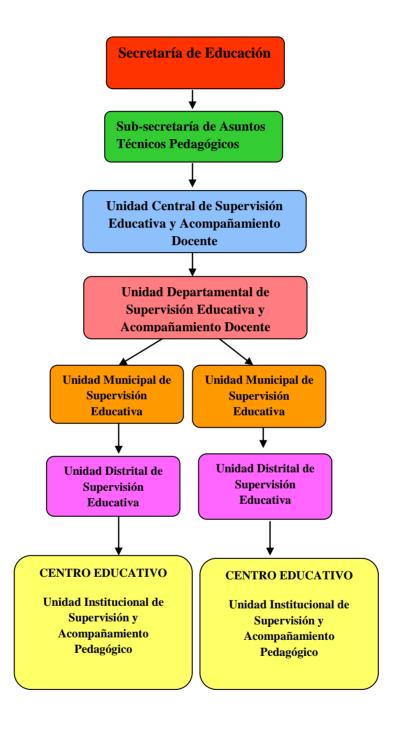
El manual de procesos y procedimientos es la base del sistema de calidad y del mejoramiento continuo de la eficiencia y la eficacia, poniendo de manifiesto que no bastan las normas, sino, que además, es imprescindible el cambio de actitud en el conjunto de los técnicos/as de la Unidad de Supervisión Educativa, en materia no solo, de hacer las cosas bien, sino dentro de las prácticas definidas en la Secretaría de Educación.

Es una herramienta que permite a la Unidad de Supervisión Educativa, integrar una serie de acciones y procesos encaminados a agilizar el trabajo de la supervisión y el acompañamiento docente y mejorar la calidad del servicio, comprometiéndose con la búsqueda de alternativas que mejoren la satisfacción de los usuarios.

Por lo antes expuesto es necesaria la existencia y consolidación de este Manual de Procesos y Procedimientos de Supervisión Educativa que permita la toma de decisiones de manera horizontal, misma que involucra el nivel descentralizado y los actores educativos de los diferentes niveles para alcanzar el fortalecimiento del Sistema Nacional de

Supervisión Educativa de Honduras para producir los mejores resultados con calidad y eficiencia.

#### Estructura Organizativa de la Unidad Central de Supervisión Educativa.



#### II. ESTRUCTURA DEL MANUAL

#### Alcances.

- Coordinación de la Unidad Central de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente, con las Unidades Departamentales de Supervisión, Municipales/Distritales de Supervisión y Unidades Institucionales de Acompañamiento Pedagógico.
- Implementación de un sistema integrado de monitoreo y acompañamiento con las Unidades Departamentales de Supervisión, para coordinar el trabajo administrativo, técnico pedagógico, para optimizar recursos y agilizar procesos.
- Fortalecimiento de la Dimensión Pedagógica Curricular como ver qué hacer esencial que permite el mejoramiento integral en los servicios educativos que ofrece el Sistema Nacional Educativo.
- Creación de espacios de innovación y cambio en los centros educativos ofreciendo procedimientos, métodos y técnicas para la construcción de aprendizajes significativos, socialmente relevantes, culturalmente pertinentes e individuales.
- o Incorporación de manera democrática y participativa de los diversos actores educativos en los procesos de desarrollo de la supervisión educativa.
- Establecimiento de alianzas con otras instituciones y organismos internacionales, nacionales y locales que ayuden a transparentar y apoyar el cumplimiento del calendario académico.

#### Personal que Interviene.

La supervisión educativa tiene una estructura a nivel nacional, es abierto y permite conocer la organización actual del Sistema Nacional de Supervisión Educativa desde el nivel central y nivel descentralizado. (ver cuadro)

NIVEL	UNIDAD
Primero	Unidad Central de Supervisión Educativa. Nivel Central de la Secretaría de Educación. Jefe/a y Asistentes Técnicos de la Unidad.
Segundo	Unidades Departamentales de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente. Nivel Nacional, Jefe/a y Asistentes Técnicos de la Unidad.
	Unidades Municipales/Distritales de Supervisión a Nivel Nacional.
Tercero	Se organizan según las características y necesidades de las direcciones departamentales y de los centros educativos, responden a criterios autónomos e independientes tanto de la
	estructura administrativa de los distritos educativos como de la estructura política de los municipios; y a las necesidades de los centros educativos de establecer redes efectivas de
	trabajo a través de las cuáles se puedan realizar labores de supervisión educativa como las
	actividades de acompañamiento docente. Funcionarán con un coordinador/a y Asistentes Técnicos de la Unidad.
Cuarto	Unidad Institucional de Acompañamiento Docente, coordinada por el Director/a del
	Centro Educativo y Personal Técnico Docente como apoyo para fortalecer los procesos en
	el marco del SINASEH.

#### Descripción del proceso.

Corresponde al título o nombre del procedimiento que debe ser llenado para cada uno de los procedimientos, lleva el nombre y código del procedimiento, los que a continuación se describe:

- j) Visita de Acompañamiento a la Unidad Departamental de Supervisión Educativa.
- k) Visita de Acompañamiento Administrativo, Técnico Pedagógico a las Unidad Municipales/Distritales de Supervisión Educativa.
- Visita de Acompañamiento a la Unidades Institucionales de Supervisión Educativa.
- m) Aplicación de instrumentos de Supervisión Educativa para la Implementación de Pares Internos y Externos de Acompañamiento Docente.
- n) Aplicación de Instrumentos a las Unidades Departamentales,
   Municipales/Distritales de Supervisión Educativa.
- o) Aplicación de Instrumentos de Supervisión del Proyecto Educativo de Supervisión (PES).
- p) Adquisición de papel de oficina para la Unidad Central de Supervisión Educativa.

- q) Adquisición de material de oficina para la Unidad Central de Supervisión Educativa.
- r) Plan Nacional de Supervisión Educativa.

## Cuadros de Descripción de los Procesos.

## a) Visita de Acompañamiento a la Unidad Departamental de Supervisión Educativa

No	Etapas del proceso	Insumo	Actividad	Tiempo	Responsable	Producto	Envío a:
1	Solicitud de la cuota y elaboración del Plan de acción.	Equipo y material de oficina: papel, impresora, otros.	Elaboración de Plan de Acción.     Elaboración del oficio para solicitar la cuota presupuestaria.	5 días	Jefe de la Unidad, Equipo Técnico y Secretaria.	Plan de Acción elaborado y Oficio de Solicitud de cuota presupuestaria.	Aprobación de la cuota presupuestaria por la Dirección Administrativa Financiera y el Plan de Acción por la Subsecretaria de Asuntos Técnicos Pedagógicos.
2	Aprobación de la cuota presupuestaria por la Dirección Administrativa Financiera y el Plan de Acción por la Subsecretaria de Asuntos Técnicos Pedagógicos.		1 Envío del oficio de la solicitud de la cuota presupuestaria y el Plan de Acción. 2 Aprobación por el Jefe de la Unidad y/o la Subsecretaría de Asuntos Técnicos Pedagógicos, según la participación del jefe en la ejecución del plan de acción.	5 días	-Jefe de la Unidad de Supervisión Educativa. -Subsecretaría de Asuntos Técnicos - Pedagógicos	Oficio y Plan de Acción aprobado.	Enviado a la Dirección General Administrativa y Financiera.
3	Enviado a la Dirección General Administrativa y Financiera.	Oficio y Plan de Acción.	<ol> <li>Envío del oficio y del Plan de Acción.</li> <li>Solicitud de viáticos.</li> <li>Entrega de la documentación requerida.</li> </ol>	5 días	Jefe de la Unidad de Supervisión Educativa. -Subsecretaría de Asuntos Técnicos Pedagógicos	Aprobación de la cuota presupuestaria para la ejecución del plan de acción.	Enviado a la Secretaría de Finanzas y proceso de preparación de la logística para realizar la gira.
4	Enviado a la Secretaría de Finanzas.	Transferencia presupuestaria.	1 Preparación de documentos y material.	5 días	Equipo Técnico y Secretaria	Documentación e instrumentos de supervisión.	Ejecución del Plan de acción a través de las visitas de acompañamiento y supervisión educativa a las Unidades Departamentales de Supervisión Educativa.
5	Ejecución del Plan de acción a través de las visitas de acompañamiento y supervisión educativa a las Unidades Departamentales de Supervisión Educativa.	La documentación e instrumentos de supervisión	<ol> <li>Desarrollo Profesional al equipo técnico de las Unidades Departamental de Supervisión Educativa.</li> <li>Aplicación de Instrumentos de supervisión educativa.</li> <li>Verificación de procesos de supervisión realizados.</li> <li>Acuerdos y compromisos</li> <li>Levantamiento de acta de supervisión educativa.</li> </ol>	1 día	Equipo técnico de la Unidad de Supervisión Educativa	1Equipo técnico de la Unidad de Departamental de Supervisión empoderados de los procesos y las metodologías de supervisión Educativa.     2Verificado el funcionamiento de la Unidad de Supervisión Educativa.     3Llenado los instrumentos firmados y sellados.     4 Acta de visita levantada.	Informe y presentación a las autoridades superiores. Informe para liquidación a la Dirección General Administrativa Financiera.

6	Informe final y presentación a las	Instrumentos firmados y	1 Elaboración de informe por parte del equipo	3 días	Jefe de la Unidad y	Informe final.	Informe a las Autoridades
	autoridades superiores.	sellados.	técnico.		Equipo técnico		superiores y presentación de
		Transcripción de actas de	2 Presentación de evidencias físicas del las visitas de				liquidación.
		visitas.	acompañamiento pedagógico.				
7	Informe a las Autoridades superiores	Informe, formato de	1 Llenado de formatos de liquidación.	5 días	Equipo Técnico	Liquidación.	1Constancia de finiquito de
	y presentación de liquidación.	liquidación y facturas.	2Presentación de facturas, documentos personales.			•	liquidación.
			•				2 Fin del proceso
							*

## b) Visita de Acompañamiento Administrativo, Técnico Pedagógico a las Unidades Municipales/Distritales de Supervisión Educativa

No	Etapas del proceso	Insumo	Actividad	Tiempo	Responsable	Producto	Envío a:
1	Solicitud de la cuota y elaboración del Plan de acción.	Equipo y material de oficina: papel, impresora, otros.	<ol> <li>Elaboración del Plan de Acción.</li> <li>Elaboración del oficio para solicitar la cuota presupuestaria.</li> </ol>	5 días	Jefe de la Unidad, Equipo Técnico y Secretaria.	Plan de Acción elaborado y Oficio de Solicitud de la cuota presupuestaria.	Aprobación de la cuota presupuestaria por la Dirección Administrativa Financiera y el Plan de Acción por la Subsecretaria de Asuntos Técnicos Pedagógicos.
2	Aprobación de la cuota presupuestaria por la Dirección Administrativa Financiera y el Plan de Acción por la Subsecretaria de Asuntos Técnicos Pedagógicos.	Oficio de la Solicitud de la cuota presupuestaria y el Plan de Acción.	<ol> <li>1 Envío del oficio de la solicitud de la cuota presupuestaria y el Plan de Acción.</li> <li>2 Aprobación por el Jefe de la Unidad y/o la Subsecretaría de Asuntos Técnicos Pedagógicos, según la participación del jefe en la ejecución del plan de acción.</li> </ol>	5 días	-Jefe de la Unidad de Supervisión Educativa. -Subsecretaría de Asuntos Técnicos - Pedagógicos	Oficio y Plan de Acción aprobado.	Enviado a la Dirección General Administrativa y Financiera.
3	Enviado a la Dirección General Administrativa y Financiera.	Oficio y Plan de Acción.	<ol> <li>Envío del oficio y del Plan de Acción.</li> <li>Solicitud de viáticos.</li> <li>Entrega de la documentación requerida.</li> </ol>	5 días	-Jefe de la Unidad de Supervisión Educativa. -Subsecretaría de Asuntos Técnicos Pedagógicos	Aprobación de la cuota presupuestaria para la ejecución del plan de acción.	Enviado a la Secretaría de Finanzas y proceso de preparación de la logística para realizar la gira.
4	Enviado a la Secretaría de Finanzas y proceso de preparación de la logística para realizar la gira.	Transferencia presupuestaria. Materiales.	1 Preparación de documentos y materiales de apoyo.	5 días	Equipo Técnico y Secretaria	Documentación e instrumentos de supervisión.	Ejecución del Plan de acción a través de las visitas de acompañamiento y supervisión educativa a las Unidades Municipales/Distritales de Supervisión Educativa.
5	Ejecución del Plan de acción a través de las visitas de acompañamiento y supervisión educativa a las Unidades Municipales/Distritales de Supervisión Educativa.	La documentación e instrumentos de supervisión	<ol> <li>Desarrollo Profesional al equipo técnico de las Unidades Municipales/Distritales de Supervisión Educativa.</li> <li>Aplicación de Instrumentos de supervisión educativa.</li> <li>Verificación de procesos de supervisión realizados.</li> <li>Acuerdos y compromisos</li> <li>Elaboración de acta de supervisión educativa.</li> </ol>	3 día	Equipo técnico de la Unidad de Supervisión Educativa		IInforme para las autoridades superiores.     2Informe para liquidar en la Dirección General Administrativa Financiera.

						3Instrumentos firmados y sellados. 4Acta de visita elaborada.	
6	1Informe para las autoridades		1 Llenado de formatos de liquidación.	5 días	Equipo Técnico	Liquidación.	1 Constancia de finiquito de
	superiores.	liquidación y facturas.	2Presentación de facturas, documentos personales.				liquidación.
	2Informe para liquidar en la						2 Fin del proceso
	Dirección General Administrativa						
	Financiera.						

## c) Visita de Acompañamiento a las Unidades Institucionales de Supervisión Educativa

No	Etapas del proceso	Insumo	Actividad	Tiempo	Responsable	Producto	Envío a:
1	Solicitud de la cuota presupuestaria y elaboración del Plan de acción.	Equipo y material de oficina: papel, impresora, otros.	Elaboración del Plan de Acción.     Elaboración del oficio para solicitar la cuota presupuestaria.	5 días	Subsecretaria de Asuntos Técnicos Pedagógicos, Jefe/a de la Unidad, Equipo Técnico y Secretaria.	Plan de Acción elaborado y Oficio de Solicitud de la cuota presupuestaria.	Aprobación de la cuota presupuestaria por la Dirección Administrativa Financiera y el Plan de Acción por la Subsecretaria de Asuntos Técnicos Pedagógicos.
2	Aprobación de la cuota presupuestaria por la Dirección Administrativa Financiera y el Plan de Acción por la Subsecretaria de Asuntos Técnicos Pedagógicos.		1 Envío del oficio de la solicitud de la cuota presupuestaria y el Plan de Acción. 2 Aprobación por el Jefe de la Unidad y/o la Subsecretaría de Asuntos Técnicos Pedagógicos, según la participación del jefe en la ejecución del plan de acción.	5 días	-Jefe de la Unidad de Supervisión Educativa. -Subsecretaría de Asuntos Técnicos - Pedagógicos	Oficio y Plan de Acción aprobado.	Enviado a la Subsecretaria de Asuntos Técnicos Pedagógicos y la Dirección General Administrativa y Financiera,
3	Enviado a la Subsecretaria de Asuntos Técnicos Pedagógicos y la Dirección General Administrativa y Financiera,	Oficio y Plan de Acción.	Envío del oficio y del Plan de Acción.     Solicitud de viáticos.     Entrega de la documentación requerida.	5 días	Jefe de la Unidad de Supervisión Educativa. -Subsecretaría de Asuntos Técnicos Pedagógicos	Aprobación de la cuota presupuestaria.	Enviado a la Secretaría de Finanzas y proceso de preparación de la logística para realizar la gira.
4	Enviado a la Secretaría de Finanzas y proceso de preparación de la logística para realizar la gira.		1 Preparación de documentos y materiales de apoyo.	5 días	Equipo Técnico y Secretaria	Documentación e instrumentos de supervisión.	Ejecución del Plan de acción a través de las visitas de acompañamiento y supervisión educativa a las Unidades Institucionales de Supervisión Educativa.

5	Ejecución del Plan de acción a través de las visitas de acompañamiento y supervisión educativa a las Unidades Institucionales de Supervisión Educativa.	e 1 Capacitar al equipo técnico de las Unidades Institucionales de Supervisión Educativa. 2 Aplicación de Instrumentos de supervisión educativa y acompañamiento. 3 Verificación de procesos de supervisión realizados. 4 Acuerdos y compromisos 5Elaboración de acta de visita.	3 días	Equipo técnico de la Unidad Central de Supervisión Educativa	empoderado de los procesos y	2Informe para liquidar en la
6	1Informe para las autoridades superiores. 2Informe para liquidar en la Dirección General Administrativa Financiera.	de 1 Llenado de formatos de liquidación. 2Presentación de informe de liquidación, facturas, documentos personales.	5 días	Equipo Técnico	Liquidación.	Constancia de finiquito de liquidación.     Fin del proceso.

## d) Aplicación de Instrumentos de Supervisión Educativa para la Implementación de Pares Internos y Externos De Acompañamiento Docente

No	Etapas del proceso	Insumo	Actividad	Tiempo	Responsable	Producto	Envío a:
1		Equipo y material de oficina: papel, impresora, otros.	Conformación de quipos de trabajo.     Elaboración, revisión y ajustes al instrumento de supervisión.	5 días		de la metodología de Pares	Visto bueno por el jefe de la Unidad. Al Instrumento de supervisión de la implementación de Pares Internos y Externos.
2	Visto bueno por el jefe de la Unidad. Al Instrumento de supervisión de la implementación de Pares Internos y Externos.	de supervisión de para la implementación de la	Revisión del Instrumento de supervisión por el Jefe de la Unidad,     Visto bueno del instrumento de supervisión.     Socialización del Instrumento de supervisión con el resto del equipo de la Unidad.     Entregar el instrumento de supervisión a la secretaria para la reproducción.	5 días	Jefe de la Unidad, Equipo Técnico y Secretaria.	supervisión para la	Aplicación del Instrumento de supervisión para la implementación de la metodología de Pares en el nivel descentralizado.
3	Aplicación del Instrumento de supervisión para la implementación de la metodología de Pares en el nivel descentralizado.		1 Aplicación de los instrumentos.	8 días		Aplicados los Instrumento en las Unidades Institucionales de supervisión educativa en el nivel descentralizado.	Elaboración del Informe .
4	Elaboración del Informe.		1 Elaboración de informe por el equipo técnico.     2 Presentación de evidencias de las visitas de supervisión.	8 días	Equipo Técnico	Informe.	Presentación del Informe al Jefe de la Unidad de Supervisión.

5	Presentación del Informe al Jefe de la Unidad de Supervisión.		<ol> <li>1 Presentación del informe al jefe de la Unidad.</li> <li>2 Presentación del Informe a las autoridades superiores.</li> </ol>		Jefe de la Unidad Central d Supervisión Secretaria		<ul><li>1 Autoridades Superiores.</li><li>2 Fin del proceso.</li></ul>
---	---	--	--	--	--	--	--

## e) Aplicación de Instrumentos a las Unidades Departamentales, Municipales/Distritales de Supervisión Educativa

No	Etapas del proceso	Insumo	Actividad	Tiempo	Responsable	Producto	Envío a:
1	Revisión y ajustes al instrumento de supervisión educativa al objetivo del Plan de acción.	Equipo y material de oficina: papel, impresora.	1Conformación de quipos de trabajo.     2 Revisión y ajustes al instrumento de supervisión.	3 días	Jefe de la Unidad, Equipo Técnico y Secretaria.	Borrador de Instrumento de supervisión educativa revisado y ajustado	Visto bueno al Instrumento de supervisión educativa por el Jefe/a de la Unidad.
2	Visto bueno al Instrumento de supervisión educativa por el Jefe/a de la Unidad.	Instrumentos de supervisión educativa revisado y ajustado	<ol> <li>Jefe de la Unidad, revisa instrumentos de supervisión</li> <li>Jefe de la Unidad da visto bueno al instrumento de supervisión.</li> <li>Socialización de los Instrumentos de supervisión con el equipo técnico de la Unidad.</li> <li>Entrega de los instrumentos de supervisión a secretaria para la reproducción.</li> </ol>	3 días	Jefe de Unidad y Equipo Técnico	Instrumentos de supervisión aprobados.	Aplicación de los Instrumentos de supervisión en la visita de supervisión educativa en el nivel descentralizado.
3	Aplicación de los Instrumentos de supervisión en la visita de supervisión educativa en el nivel descentralizado.	Instrumentos de supervisión aprobado.	Aplicación de instrumentos en las visitas de supervisión educativa en las Unidades Departamentales/Municipales/Distritales de supervisión educativa.	5 días	Jefe de la Unidad y Equipo técnico	Aplicados los Instrumentos de supervisión educativa en el nivel descentralizado.	Elaboración de Informe.
4	Elaboración de Informe.	Coordinador/a de la Unidad Deptal/Municipal/Distrital de	2 Presentación de evidencias de las visitas de	5 días,	Jefe de la Unidad y Equipo Técnico	Informe.	Presentación del Informe.
5	Presentación del Informe.	Informe.	<ol> <li>1 Presentación del informe al jefe de la Unidad, por parte de equipo técnico.</li> <li>2 Presentación de informe a las autoridades superiores.</li> </ol>	5 días	Jefe de la Unidad y Equipo técnico	Informe consolidado	Autoridades Superiores     Fin del proceso

## f) Aplicación de Instrumento de Supervisión del Proyecto Educativo de Supervisión (PES)

No	Etapas del proceso	Insumo	Actividad	Tiempo	Responsable	Producto	Envío a:
1	Revisión, adaptaciones y adecuaciones al instrumento que se aplica para supervisar el PES.	Equipo y material de oficina	1Organización de quipos de trabajo. 2 Revisión y ajustes al instrumento de supervisión PES.	3 días	Jefe/a de la Unidad, Equipo Técnico y Secretaria.	Instrumento de supervisión PES revisado y ajustado.	Visto bueno del Instrumento por el Jefe de la Unidad.
2	Visto bueno del Instrumento por el Jefe de la Unidad	Equipo y material de oficina para impresión	<ol> <li>Revisión del instrumento de supervisión del PES.</li> <li>Visto Bueno al instrumento de supervisión por Jefe de la Unidad.</li> <li>Socialización del Instrumento de supervisión con el equipo técnico de la Unidad.</li> <li>reproducción del instrumento.</li> </ol>	3 días	Jefe/a de Unidad y Equipo Técnico	Instrumento de supervisión al PES aprobado.	Aplicación del Instrumento de supervisión PES en el nivel descentralizado.
3	Aplicación del Instrumento de supervisión PES en el nivel descentralizado.	Equipo técnico, e Instrumentos.	1 Aplicación del instrumento en las Unidades de supervisión Departamentales/Municipales/Distritales e Institucionales.	15 días	Jefe/a de la Unidad y Equipo técnico	Aplicados los Instrumentos de supervisión educativa en el nivel descentralizado.	Elaboración del Informe.
4	Elaboración del Informe.	por Coordinador/a de la Unidad Deptal/Municipal/Distrital de supervisión educativa en el nivel descentralizado, Actas de visita.	2 Presentación de evidencias de las visitas de supervisión.		Jefe/a de la Unidad y Equipo Técnico	Informe.	Presentación del Informe de Supervisión al Jefe de la Unidad.
5	Presentación del Informe de Supervisión al Jefe de la Unidad.	Informe.	<ol> <li>1 Presentación del informe al jefe de la Unidad, por parte de equipo técnico.</li> <li>2 Presentación de informe a las autoridades superiores.</li> </ol>	5 días	Jefe/a de la Unidad y Equipo técnico	Informe consolidado.	1 Autoridades Superiores 2 Fin del proceso

## g) Adquisición de Papel de Oficina para la Unidad Central de Supervisión Educativa

No	Etapas del proceso	Insumo	Actividad	Tiempo	Responsable	Producto	Envío a:
1	Solicitud de la cuota presupuestaria para compra de papel de oficina a la Dirección General Administrativo y Financiero.	Resmas de papel (papel tamaño carta, oficio y legal)	<ol> <li>Solicitar la cuota presupuestaria para la compra de papel de oficina.</li> <li>Enviar el oficio a la Dirección General Administrativo y Financiero.</li> </ol>	3 días	Jefe de la Unidad y Secretaria.	Oficio de solicitud de cuota.	Oficio de solicitud de papelería de oficina remitido a la Dirección General Administrativo y Financiero.
2	Oficio de solicitud de papelería de oficina remitido a la Dirección General Administrativo y Financiero.	Remitido el oficio de solicitud	Enviar el oficio de solicitud de cuota presupuestaria a la Dirección General Administrativo y Financiero	2 días	Jefe de la Unidad		Seguimiento de la aprobación de la cuota presupuestaria a la Dirección General Administrativo y Financiero.
3		Oficio de solicitud de cuota con el acuse de recibo.	1 Realizar acciones de seguimiento para la aprobación de la cuota presupuestaria.	6 meses	Jefe de la Unidad y Asistente Técnico	Aprobación de la cuota presupuestaria en SIAFI.	Solicitud de papel de oficina a través de formato de requisición autorizado por la Dirección General de Adquisiciones.
4		Cuota aprobada, oficio y formato de requisición.	1 Elaboración de requisición de papel de oficina.	5 días	Jefe de la Unidad y Secretaria.	Aprobada la solicitud de requisición de papel y acuse de recibo del oficio.	Seguimiento al proceso de adquisición de papel de oficina.
5	Seguimiento al proceso de adquisición de papel de oficina.	Formato de requisición.	1 Seguimiento al proceso de compra.	6 meses	Jefe de la Unidad y Asistente Técnico	Aprobada la cuota y compra del papel de oficina.	Entrega de papelería de oficina a la Unidad Central de Supervisión Educativa.
6	Entrega de papelería de oficina a la Unidad Central de Supervisión Educativa.	Remas de papel de oficina.	1 Recepción del papel de oficina.	2 días	Jefe de la Unidad, Asistente Técnico y secretaria.	Entregado el papel de oficina	Fin del proceso.

## h) Adquisición de Material de Oficina para la Unidad Central de Supervisión Educativa

No	Etapas del proceso	Insumo	Actividad	Tiempo	Responsable	Producto	Envío a:
1	Solicitud de material de oficina a través de formato de requisición autorizado por la Dirección General de Adquisiciones.	Formato de requisición.	1 Elaboración de requisición de material de oficina.	5 días	Jefe de la Unidad y Secretaria.	Formato de requisición de material de oficina.	Remisión de formato de requisición a la Dirección General de Adquisiciones.
2	Remisión de formato de requisición a la Dirección General de Adquisiciones.		1 Recepción del formato de requisición con sello de acuse de recibo.	5 días	Jefe de la Unidad y Asistente Técnico	Aprobada la solicitud de requisición de material	Seguimiento al formato de requisición de material de oficina en la Dirección General de Adquisiciones
3	Seguimiento al formato de requisición de material de oficina en la Dirección General de Adquisiciones.			2 días	Jefe de la Unidad, Asistente Técnico y secretaria.	Formato de requisición con acuse de recibo.	Entrega de material de oficina.
4	Entrega de material de oficina.	Requisición del material de oficina	Revisión de la requisición y el material de oficina.	1 día	Jefe de la Unidad, Asistente Técnico y secretaria.	Material de oficina	Fin del proceso

## i) PLAN NACIONAL DE SUPERVISIÓN EDUCATIVA

No	Etapas del proceso	Insumo	Actividad	Tiempo	Responsable	Producto	Envío a:
1		Equipo y material de oficina	1 Elaboración de lineamientos para formulación del Plan Nacional de Supervisión.	15 días		Oficio con lineamientos para elaboración del Plan Departamental de Supervisión.	Envió de oficio a Unidades Departamentales de Supervisión Educativa
	Establecer lineamientos para elaboración del Plan Nacional de Supervisión.				Jefe, Asistentes Técnico y Secretaria.		
2	Envió de oficio a Unidades Departamentales de Supervisión Educativa	Equipo y material de oficina	1 Revisión por parte de equipo técnico responsable y secretaria del acuse de recibo del oficio por parte de Coordinadores/as de las USEAD.	15 días		Cuadro control de acuse de recibo de las 18 USEAD.	Recepción de Planes Departamentales de Supervisión, para elaboración del Plan Nacional de Supervisión Educativa.
					Equipo técnico y secretaria.		
3	Recepción de Planes Departamentales de Supervisión, para elaboración del Plan Nacional de Supervisión Educativa.	Planes Departamentales de Supervisión Educativa	1 Revisión de c/u de los Planes Departamentales de Supervisión Educativa. 2 Elaboración del Plan Nacional de Supervisión Educativa.	30 días	Equipo técnico	Plan Nacional de Supervisión Educativa elaborado.	Socialización del Plan Nacional de Supervisión Educativa, Nivel Descentralizado.
4	Socialización del Plan Nacional de Supervisión Educativa, Nivel Descentralizado.	Plan Nacional de Supervisión Educativa.	1 Remisión del Plan Nacional de Supervisión Educativa a las Unidades Departamentales de Supervisión.	30 días	Equipo Técnico		
5	Entrega a autoridades superiores del Plan Nacional de Supervisión Educativa.	Oficio de Entrega.	2 Envío mediante oficio del Plan Nacional de Supervisión Educativa.	5 días	Jefe de la Unidad, Asistentes Técnicos y Secretaria.	Oficio con acuse de recibo.	Fin del proceso.



## INSTRUMENTO DE SUPERVISIÓN EDUCATIVA PARA EL DOCENTE DEL NIVEL DE EDUCACIÓN BÁSICA (MULTIDOCENTE)

I. DATOS GENERALES		
Centro Educativo:		
Lugar:Mun		
Departamento:		
Nombre del (la) Docente:		
Grados:		
Formación Académica:		
Maestra(o) de Educación Primaria	Técnico Universitario	Técnico Universitario en el Nivel
Licenciatura Licenciatura en e	el Nivel	
Otros	Área:	
T 1 1 1 1		
Tema de observación:		
Nombre del Supervisor (a):		
II. ALTERNATIVAS DE VALORAC	TION	
Excelente: Totalmente satisfactorio		
Muy Bueno: Satisfactorio, pero no ha al	canzado la excelencia	
Bueno: Resultados parciales, necesita me	ejora	

#### III. PROPOSITO

Fortalecer las competencias pedagógicas del (la) docente en el proceso de Enseñanza y de Aprendizaje, a través de la supervisión y acompañamiento docente, contribuyendo al logro de las metas de la Secretaría de Educación.

## A.- Práctica Pedagógica Curricular

		Valoración						
	Indicadores	Línea de	Seguimiento y	Tendencia				
		Base	Monitoreo					
1	Su planificación está en función del DCNB							
2	Utiliza los textos escolares oficiales							
3	Usa materiales didácticos creativos y de interés para el desarrollo de la clase							
4	Grado de motivación durante la clase							
5	Indaga conocimientos previos en los estudiantes							
6	Demuestra dominio en el tema							
7	Desarrolla el contenido de forma dosificada							
8	Establece relación de contenidos con la vida cotidiana							
9	Establece relación de los conocimientos con otras áreas o campos							
10	Mantiene un ambiente de orden y disciplina en el aula							
11	La metodología y técnica utilizadas están en función de los contenidos							
12	Atiende las necesidades e intereses individuales							
13	Fomenta valores y normas							
14	Usa un lenguaje claro y entendible							
15	Usa el tiempo adecuadamente							
16	Aplica el enfoque comunicativo							
17 18	Aplica evaluación de proceso							
10	Cumple el horario de clase establecido							
19	Hace uso adecuado de la libreta de							
	control de asistencia, registro de							
	evaluación y promoción							
20	Cumple con el proceso de							
	reforzamiento y nivelación							
21	Son funcionales los espacios							
	(rincones) de aprendizajes							
22	Aplica metodología activa-							

participativa		

## **B.-** Institucional Comunitario

1	Convoca a Madres - Padres de		
	familia a reuniones periódicas		
2	Participa en actividades socio		
	cultural del Centro educativo		
3	Participa en actividades de la		
	comunidad		
4	Realiza visitas domiciliarias para		
	dar atención a problemas		
	educativos de niñas y niños		
5	Está organizada y es funcional la		
	sociedad de padres – madres de		
	familias de su sección		
6	Participa en acciones conjuntas		
	con los organismos de apoyo al		
	Centro educativo		

## IV. INFORMACIÓN ESTADÍSTICA

GRADO	N	Matrícu Inicial		N	Matrícul Actual		I	ngreso	S	D	esertore	es	Т	raslado	OS .
	N	V	Т	N	V	Т	N	V	Т	N	V	Т	N	V	Т
Primero															
Segundo															
Tercero															
Cuarto															
Quinto															
Sexto															
Séptimo															
Octavo															
Noveno															
TOTAL															

#### V. OBSERVACIONES GENERALES

VI. RECOMENDACIONES	
FIRMA DEL DIRECTOR/A DEL CENTRO EDUCATIVO	FIRMA DEL MAESTRO/A DE GRADO
SUPERVISOR	/A

## PLAN DE ACCION.



#### **INFORMACION GENERAL**

Fecha de presentación:
------------------------

Participantes:			<b>Departamentos:</b>	
			Sede:	
Fuente de Financiamiento:		Monto de la Activ	idad:	
Propósito:				
	Fee	cha de inicio:	Fecha final:	
Duración:				
Responsables:				

OBJETIVO GENERAL

OBJETIVO ESPECIFICOS

**METAS** 

**ACTIVIDADES A REALIZAR** 

**LOGROS** 

## **PROGRAMACIÓN**

FECHA	ESTRATEGIA	RECURSOS	RESPONSABLE

## **PRESUPUESTO**

N°	Descripción	Costo por unidad	Costo en
			lempiras
1.	<u>Departamentos</u>		
2.	<u>Departamentos</u>		
		TOTAL	
1			

Геgucigalpa, М.D.С	Y .
	Jefe/a de la Unidad Central de Supervisión Educativa



## SECRETARÍA DE EDUCACIÓN SUBSECRETARÍA DE ASUNTOS TÉCNICOS PEDAGÓGICOS UNIDAD DE SUPERVISIÓN EDUCTIVA Y ACOMPAÑAMIENTO DOCENTE INSTRUMENTO DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE MEJORA EDUCATIVA NIVEL: CENTRO EDUCATIVO.

#### I.- DATOS GENERALES

Centro Educativo:	Código del Centro					
Municipio:	Departamento:					
Director/a	Distrito Educativo					
Matricula:	Jornada:	Desertores:				
Reprobados (2011):	Reprobados a la fecha:					
Fecha:	Tel:					

**II.-PROPÓSITO:** Seguimiento a los avances de los planes de mejora en función a los indicadores críticos (reprobación y deserción), en el marco de la supervisión educativa y acompañamiento docente en los Centros Educativos Focalizados.

N°	Descripción	1	2	3	4	5	Observación
	Realiza procesos de sensibilización con los docentes que						
	presentan alumnos reprobados en cada uno de los grados del						
1	CE.						
2	Tienen elaborado planes de mejora institucional						
	Los Planes de Mejora apuntan a disminuir los indicadores de						
3	deserción y reprobación del Centro Educativo						
	Involucra a la comunidad educativa en la ejecución y						
4	seguimiento del plan de mejora						
5	Da atención especial a los alumnos reprobados.						
	Da acompañamiento a los docentes que reportan alumnos con						¿Cuánto Tiempo en
6	altos índices de reprobación y deserción.						hora?
	Ejecuta acciones para mejorar el entorno del centro y sus						
	espacios						
7	Pedagógicos, recreativos y de apoyo.						
	Realiza reuniones para evaluar el avance de los planes de						
8	mejora.						
	Realiza reuniones con los padres y madres de familia para						
9	informar del rendimiento académico de sus hijos.						
	Ha obtenido resultados positivos con las acciones planificadas						
10	para mejorar los indicadores críticos						
11	Da reforzamiento a los alumnos reprobados bimestralmente						
12	Da seguimiento a los alumnos que se ausentan y desertan del						

	centro educativo											
13	Ha logrado disminuir los indicadores críticos en su CE.											
	Hace un registro y análisis oportuno de los procesos enseñanza											
14	aprendizaje											
	Realiza reuniones de trabajo con el personal docente para el											
15	análisis de resultados sobre los indicadores críticos.											
16	Revisa los avances de los planes de mejora de grados											
	Recibe acompañamiento docente por parte de la unidad											
17	distrital											
												_
2 A	ctores participantes en el seguimiento de los alumnos con indicad	lore	es (	le d	lese	erci	ión	y 1	epre	obac	ión.	
			•									
											_	

Firma y sello del Director/a Centro Educativo

Firma y sello del Supervisor/a



DATOS CENEDALES



INSTRUMENTO PARA LA ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE LA UNIDAD DE SUPERVISIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO PEDAGOGICO Y DE LA METODOLOGIA DE PARES INTERNOS Y EXTERNOS DE ACOMPAÑAMIENTO DOCENTE.

1. DATOS GENERALES		
a. Departamento:	Municipio:	
o. Nombre del Director/a Municipal/Distrital:		
c. Nombre del Centro Educativo:	Dirección /Tel:	
d. Nombre del Director/a:		
e. Fecha:		

## 2. **PROPÓSITO.**

Verificar la organización y funcionamiento de la Unidad de Supervisión y Acompañamiento Pedagógico y seguimiento a la implementación de las metodologías de pares internos y externos de acompañamiento docente en los centros educativos de educación media, para fortalecer los indicadores educativos en el Sistema Educativo Nacional.

N°	PRODUCTO ESPERADO	SI	NO	PRODUCTO ENCONTRADO
1	Está conformada la Unidad Institucional de			
	Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente			
	en el Centro Educativo (Estructura).			
2	Tienen elaborado el Proyecto Educativo de			
	Supervisión (PES) en el marco de la Unidad			
	Institucional.			
3	El Centro Educativo presenta bajo rendimiento			
	académico ¿En qué áreas? (Indicadores críticos).			
4	Brindan acompañamiento pedagógico los pares			
	internos de acompañamiento docente en las áreas			
	con bajo rendimiento.			
5	Brindan acompañamiento pedagógico los pares			
	externos de acompañamiento docente en las áreas			
	con bajo rendimiento.			
6	Cuantas visitas de acompañamiento pedagógico			

	recibe por parte del par interno y externo de acompañamiento docente en las áreas con bajo rendimiento.					
7	Cuenta con el apoyo del Director Municipal/Distrital de Educación para dar acompañamiento pedagógico en el marco de la Unidad Institucional					
Obse	ervaciones:					
Fin	rma del Asistente Técnico Firma	del Direc	tor/a Doc	ente respor	nsable de la	—— Unidad

Institucional del Centro Educativo



## SECRETARIA DE EDUCACIÓN SUB-SECRETARÍA DE ASUNTOS TÉCNICOS PEDAGÓGICOS UNIDAD CENTRAL DE SUPERVISIÓN EDUCATIVA Y ACOMPAÑAMIENTO DOCENTE

## Instrumento para Directores/as Municipales/Distritales de Educación

**I.- PROPOSITO:** Supervisar el funcionamiento de las Direcciones Municipales/Distritales de Educación, y actividades realizadas en el presente año, para fortalecer los procesos técnico administrativo en Supervisión Educativa y Acompañamiento Pedagógico.

II DATOS GENERALES:
Departamento: Municipio:
Dirección Municipal/Distritales de Educación:
Nombre del Director/a Municipal/Distrital
Teléfono Oficina/personal: Celular:
Correo electrónico: Fecha:
Tipo de Nombramiento: Acuerdo Asignación Resolución: Si No
Trabaja en Centro Educativo: Si No: Nombre del Centro Educativo:
Dirección del Centro Educativo:
Jornada: Matutina Vespertina Nocturna
III Cobertura de Centros Educativos:
Pre-básica: CEPREP
Básica: J Vesp J Vesp
10 a 00 I MT

Media:	PROHECO: EDUCATODOS: SAT								
IHER	ISEMED BACHILLERATO POR MADUREZ								
IV	IV COMPONENTE TÉCNICO ADMINISTRATIVO:								
1.	Esta organizada y funciona la Unidad Distrital de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente:  Si No No								
2.	Tiene informe de los Centros Educativos seleccionados con jornada extendida de 8:00 a 11: 30 am y de 1:00 a 3:00 pm.  Si No								
3.	Tienen elaborado el Proyecto Educativo de Supervisión (PES)								
	Si No								
4.	Tienen informe de seguimiento a los Centros Educativos focalizados 2014: Si No								
5.	Prioriza en el PES supervisar los Centros Educativos focalizados con indicadores críticos en 2015.  Si No No								
6.	Lleva informes de controles de inversión de la ejecución de Proyectos de los Centros Educativos?								
	Si No								
7.	Lleva informes de controles de inversión en relación a ingresos y egresos de proyectos ejecutados en la Dirección Distrital de Educación?  Si  No  No								
8.	Supervisan el TES/TEI de los Centros Educativos? Si No No								

9.	Verifican el registro de asistencia de los docentes de los Centros Educativos, le da el
	trámite correspondiente?
	Si
10	Verifica al aumplimiente de la hora alesse 45 en les centres aducatives
10.	Verifica el cumplimiento de la hora clase, 45 en los centros educativos.
	Si No
11.	Funciona la escuela para Padres y Madres en el centro educativo.
	Si No
12.	Se aplica el acuerdo # 0700 en los centros educativos.
	Si
12	I leve mediatus de esistencia de entuados y calidos del mensanol suo laboro en la
13.	Lleva registro de asistencia de entradas y salidas del personal que labora en la
	Dirección Distrital de Edu Si
14.	Conoce la Ley Fundamental de Educación y sus reglamentos.
	Si No
15.	Se han socializado los reglamentos de la Ley Fundamental de Educación con
	Directores/as de Centro Educativo.
	Directores, as de Centro Eddeutivo.
	C: No
	SiNo
16.	Lleva los informes de PEC de los Centros Educativos de su cobertura.
	Si No No
17	Organizan las Unidades Institucionales en los centros educativos de Educación Media.
1/.	
	Si No
18.	Brinda seguimiento al funcionamiento las Unidades Institucionales en los Centros
	Educativos de Educación Media.

19. Lleva un archivo especial de las actividades realizadas por los Directores de los centros
educativos.
Si No
20. Cuenta con el apoyo del Director Departamental de Educación a las actividades de
Supervisión que ejecuta la Unidad.
Si No
21. El personal que conforma la Unidad Distrital de Supervisión cuenta con su respectiva
resolución de asignación al cargo.
Si

No

# V.- PERSONAL TÉCNICO EN LA DIRECCIÓN MUNICIPAL/DISTRITAL:

No.	Nombre del Técnico	Tipo de Nombramiento		Cargo que	Observación
		Acuerdo	Asignación	desempeña	

# **VI.- OBSERVACIONES:**

Si

T' 11 11 D' /	T' 11777 1 1 1
Firma y sello del Director/a	Firma del Técnico de la
Municipal/Distrital de Educación	Unidad de Supervisión Educativa



#### SECRETARIA DE EDUCACIÓN SUB-SECRETARÍA DE ASUNTOS TÉCNICOS PEDAGÓGICOS

# INSTRUMENTO DE SUPERVISIÓN DEL PROYECTO EDUCATIVO DE SUPERVISIÓN (PES)

# I.- DATOS GENERALES DEPARTAMENTO: MUNICIPIO: DISTRITO EDUCATIVO: \_\_\_\_\_CENTRO EDUCATIVO: \_\_\_\_\_ RESPONSABLE: FRCHA: TEL: INSTRUCCIONES: Lea cada enunciado y marque con una X según considere, SI o NO como respuesta a los resultados obtenidos para mejorar los indicadores críticos en los Centros Educativos, Unidades de Supervisión Distrital y Unidad de Supervisión Educativa Departamental, en función a la implementación del PES. II.- NIVEL DEPARTAMENTAL DE EDUCACIÓN 1.- ¿Tiene la Unidad de Supervisión Educativa POA? Si \_\_\_\_\_ No\_\_\_\_ 2.- ¿Tiene la Unidad de Supervisión Educativa PES? Si\_\_\_\_\_ No\_\_\_\_ 3.- ¿ Ha realizado visitas la Unidad de Supervisión Educativa a las Unidades de Supervisión Municipales/Distritales durante el año? Si\_\_\_\_\_ No\_\_\_\_ cuantas\_\_\_\_ 4.- ¿Ha levantado Actas de Visita en la Unidad de Supervisión Educativa Municipal/Distrital? Si\_\_\_\_\_No\_\_\_ 5.- ¿Tiene la Unidad Departamental de Supervisión Educativa los PES de las Unidades Municipales/Distritales de Supervisión?

Si\_\_\_\_\_ No\_\_\_\_

Municipales/Distritales de Supervisión?
Si No
7 ¿ Ha levantado Actas de Vistas al proceso de seguimiento a los PES en los niveles operativos?
Si No
III NIVEL MUNICIPAL/DISTRITAL DE EDUCACIÓN
1Tiene la Unidad de Supervisión Educativa POA?
Si No
2 Tiene la Unidad de Supervisión Educativa PES?
Si No
3¿Tiene la Unidad de Supervisión Educativa Municipal/Distrital los PES de los Centros educativos de su cobertura?
Si No
4 ¿ Tiene la Unidad de Supervisión Educativa los POAs de los Centros Educativos de su cobertura?
Si No
5 ¿Ha realizado visitas a los Centros Educativos durante el año para supervisar el funcionamiento de los Proyectos de mejora que operativizan el PES?
Si No
6 ¿Ha levantado Actas de Visitas a los Centros Educativos?
Si No
IV NIVEL DEL CENTRO EDUCATIVO
1 ¿Tiene el Centro Educativo POA?
Si No
2¿ Tiene el Centro Educativo PES?

Si No			
· ·	responsables en la ejecue Acompañamiento Pedag	•	Específicos en la Unidades
Si No			
4¿Tiene el PES	estipulado los avances, lo	ogros, dificultades y m	edida de mejora?
Si No_			
5 ¿ Evalúan el a	vance del PES dentro de	la Comunidad Educati	va?
Si No			
6¿ Realizan eva	luación del avance del P	ES?	
Bimestral	Trimestral	Semestral	Anual
7¿Socializan el	PES con la Comunidad I	Educativa?	
Si No			
8 ¿El PES tiene	e contemplado Proyectos	Específicos para las di	ferentes dimensiones?
<ul> <li>Pedagógie</li> </ul>	co -Curricular Si	No	
<ul> <li>Administration</li> </ul>	rativo -Financiero Si	No	
• Comunita	ria- Convivencial Si	No	
Firma del Directo	or/a del Centro Educativo	Fir	ma del Supervisor/a



# SECRETARIA DE EDUCACIÓN SUB-SECRETARÍA DE ASUNTOS TÉCNICOS PEDAGÓGICOS UNIDAD DE SUPERVISIÓN EDUCATIVA Y ACOMPAÑAMIENTO DOCENTE INSTRUMENTO DE APOYO A LA GESTIÓN DE LAS DIRECCIONES DEPARTAMENTALES DE EDUCACIÓN.

#### 1.- Datos Generales.

a Departamento:	
b Ciudad:	-
c Unidad o dependencia: DIRECCION DEPARTAMENTAL	
d Responsable:	
e Fecha:	

#### 2.- OBJETIVO.

Valorar el desempeño administrativo, Técnico-pedagógico y comunitario con el propósito de mejorar los procesos de calidad educativa, que se desarrolla en la dependencia a su cargo.

No.	PRODUCTOS ESPERADOS	PRODUCTOS ENCONTRADOS
1	Emite resoluciones de otorgamiento de licencias, sanciones y otras acciones administrativas de los centros educativos y de los servicios estrictos del departamento.	

2	Analiza toda la información relativa a dirección departamental para la toma de decisiones, considerando registros administrativos, estadísticas, infraestructura y otros; a todo nivel.	
3	Elabora los planes: anual, estratégico, POA presupuesto y otros.	
4	Estudia y resuelve las denuncias y problemas presentadas por todos los actores del sistema educativo.	
5	Utiliza y fomenta el uso de las herramientas tecnológicas, de gestión administrativa y los sistemas de información y comunicación que implementa la SE.	
6	Autoriza documentos y actuaciones legales relacionados con el funcionamiento de los centros educativos y todo el quehacer administrativo.	
7	Revisa y dictaminan las solicitudes de la creación o modificación de carreras educativas de acuerdo a la normativa que establece el nivel central.	
8	Participa en el proceso de reclutamiento y selección de personal docente que realiza la junta departamental de selección.	
9	Transcribe los acuerdos relacionados con traslados, permutas, licencias y demás acciones del movimiento del personal decente del departamento.	
10	Implementa un plan de reconocimiento por alto desempeño de los docentes.	
11	Coordina con la gobernación política departamental y con las municipalidades  La organización y funcionamiento del consejo de desarrollo educativo	

	departamental, municipal y local.	
12	Presenta informes mensuales y trimestrales de su gestión a nivel centra	
13	Coordina la calidad de los servicios institucionales.	
14	Elabora el mapeo departamental y lo organizo en distritos educativos conforme a situación geográfica.	
15	Elaboro y ejecuto un programa de reuniones de trabajo con los directores distritales.	
16	Supervisa la administración técnico de las direcciones distritales.	
17	Organiza y evalúa las dependencias y unidades que requiere la DDE. Para su efectiva funcionalidad.	
18	Ejecuta un programa de reuniones de intercambio de trabajo entre las diferentes dependencias	
19	Organiza el consejo educativo departamental con participación social e institucional.	
20	Coordina los consejos educativos distritales.	
21	Organiza la junta departamental y distrital de selección y evaluación.	
22	Coordina los planes de trabajo de cada junta.	
23	Presenta informes al despacho de SE. Del desarrollo departamental de las políticas y planes ejecutados.	
24	Participa en reuniones de evaluación a nivel central.	

#### **OBSERVACIONES:**

RECOMENDACIONES:		
FIRMA DEL DIRECTOR/A DEPARTAMENTAL	FIRMA DEL SUPERVISOR/A	

# ESQUEMA DE ACTA DE VISITA

- 1.- Titulo del acta.
  - 1.1- Identificación del centro educativo, comunidad, municipio y departamento
  - 1.2- Introducción con identificación del responsable de la visita.
  - 1.3.- Día, hora y año de la realización de la visita.
- 2.- Propósito de la visita.
- 3.- Descripción de las actividades desarrolladas en la visita conforme al plan de gira.
- a) Entrevista con la autoridad legal.
- b) Observación del trabajo docente.
- c) Aplicación del instrumento de supervisión.
- d) Discusión sobre lo observado y el instrumento aplicado.
- e) Asesoría técnica y pedagógica (Acompañamiento).
- f) Recomendaciones y sugerencias.
- g) Establecer compromisos para ser verificados en la siguiente visita.
- h) Cierre del acta.
- 5.- Firma y sello del supervisor como también de los supervisados en la visita.

#### REDACCIÓN DE ACTA DE VISITA

#### ACTA DE VISITA # 09

En el local que ocupa la Escuela Francisco Morazán ubicado en la comunidad de Pagoales, Municipio de La Masica, Departamento de Atlántida, a los diez y ocho días del mes de octubre del año dos mil diez. Constituidos Lic. José Armando Arita, Director Distrital de Educación, Lic. Karla Ninoska Rosales, Lic. Marlen Judith Andino y Lic. Kathy Dulcibela Bonilla, Asistentes Técnicos de la Dirección Distrital. Con el propósito de realizar acompañamiento docente damos fe de haber realizado lo siguiente: Actividades desarrolladas: a) Se converso con la directora del centro Profesora Griselda Hernández explicándole el motivo de la visita. b) Se aplico el instrumento de acompañamiento docente. Realizadas las actividades anteriores se observaron los siguientes aspectos: 1) El centro educativo cuenta con una matrícula de 12 niñas y 9 varones. 2) Se observo un excelente ambiente pedagógico dentro y fuera del aula. 3) Los espacios de aprendizaje están actualizados y son funcionales. 4) Se verifico la asistencia de los alumnos de lo cual se observo una puntualidad del 100%. 5) Se observo que la planificación de clases del docente está de acuerdo a los estándares y a las programaciones. 6) El archivo escolar esta completo y actualizado. 7) Se observo la bodega de almacenamiento de la merienda la cual estaba ubicada en el suelo, la merienda no fue distribuida ni consumida por este día. 8) El centro educativo no cuenta con proyectos productivos. 9) Se felicito a la profesora por su buen desempeño profesional y se le invita a seguir trabajando con el mismo entusiasmo y dedicación. De lo anterior se adquieren los siguientes compromisos: a) Adecuar el área de almacenamiento de la merienda y distribuirla a diario para que sea consumida por los alumnos. b) Implementar huerto escolar. c) Mantener comunicación con los padres de familia. Transcribir la presente acta en el término que la ley establece (tres días). Y para constancia firmamos la presente en el mismo lugar y fecha.

f. f.

Director/a Distrital Asistente Técnico

f. f.

Asistente Técnico Asistente Técnico

# ESQUEMA DE TRANSCRIPCIÓN DE ACTA DE VISITA

10.- Firma y sello de quién trascribe el acta.

1 Titulo.
2 Identificación de la persona que transcribe el acta (Director/a, Subdirector/a y Secretario/a)
3 Identificación y ubicación del centro educativo.
4 Identificación del libro, tomo y folio en donde se encuentra el acta de visita.
5 Se abren comillas y se copia el acta de forma literal y seguida sin punto y aparte.
6 Firma y sello consignando el nombre de los que aparecen en el acta.
7 Se cierran comillas
8 Se escribe es conforme a su original.
9 Cierre de la transcripción así: se transcribe la presente acta a los del mes de del año



# SECRETARIA DE EDUCACION SOLICITUD DE SUMINISTROS Y MATERIALES

No.	Cantidad Solicitada	Unidad	Descripción	Código	Cantidad Entregada
1					
2					
3					
4					
5					
6					The state of the
7					
8					
9					
10					
12					
13					
14					
15					
			1 Antes del día	de:	

#### Glosario.

**ACTA DE VISITA:** Documento que evidencia la visita de supervisión al centro educativo.

**ASESORAR:** Alternativas de acción a partir de un proceso sistemático de evaluación, además se concibe como una práctica formativa que requiere competencias profesionales especificas que apuntan al mejoramiento de las condiciones iniciales de los centros educativos.

**CALIDAD EDUCATIVA:** Es el logro de aprendizajes relevantes y pertinentes en los ámbitos del conocimiento valores prácticas sociales y requerimientos del mundo del trabajo de acuerdo al nivel de desarrollo de los educandos y a los objetivos trazados por el Sistema Educativo Nacional de Educación para adquirir el perfil de ciudadano que necesita el país.

**CONTROL:** Es una tarea de la acción supervisora no como una cultura fiscal sino como una consecuencia de la cultura de rendición de cuentas.

FISCALIZACIÓN: Vigilancia y control de los centro educativo y los docentes.

**GESTIÓN:** Es la función que planifica, coordina y controla los flujos de conocimiento que se producen en la empresa en relación con sus actividades y su entorno con el fin de crear unas competencias esenciales (Bueno, 1999).5

**INSTITUCIONAL COMUNITARIO:** Es un componente de la acción supervisora que comprende los proyectos institucionales y los diferentes vínculos que se establecen con la comunidad

**MANUAL:** Es una guía compuesta por conjunto de criterios preceptuado, por normas para el diseño y la redacción de documentos de uso general.

**MODELO:** Un esquema teórico de un sistema o una realidad que se elabora para facilitar su comprensión y estudio.

**NIVEL EDUCATIVO:** Es una estructura organizativa por la cual se fortalece el Sistema Nacional de Supervisión Educativa de Honduras.

**PERFIL:** En este caso se refiere al conjunto de rasgos peculiares que un puesto de trabajo engloba a nivel de educación, nivel de formación, experiencia y habilidades intelectuales y/o físicas, para una persona;

**SUPERVISIÓN EDUCATIVA**: Es un proceso de crecimiento que lleva a productos terminales pretende articular los aspectos micro y macro con una visión dinámica y progresiva de todos los elementos que intervienen en la educación.

VISITA DE SUPERVISIÓN: Es la acción sistemática emprendida por los supervisores con el objeto de comprobar el funcionamiento y resultados de los establecimientos de enseñanza e incidir en su mejora. (Soler, Eduardo,2002)

#### III. DIAGRAMA DE FLUJO DEL PROCESOS

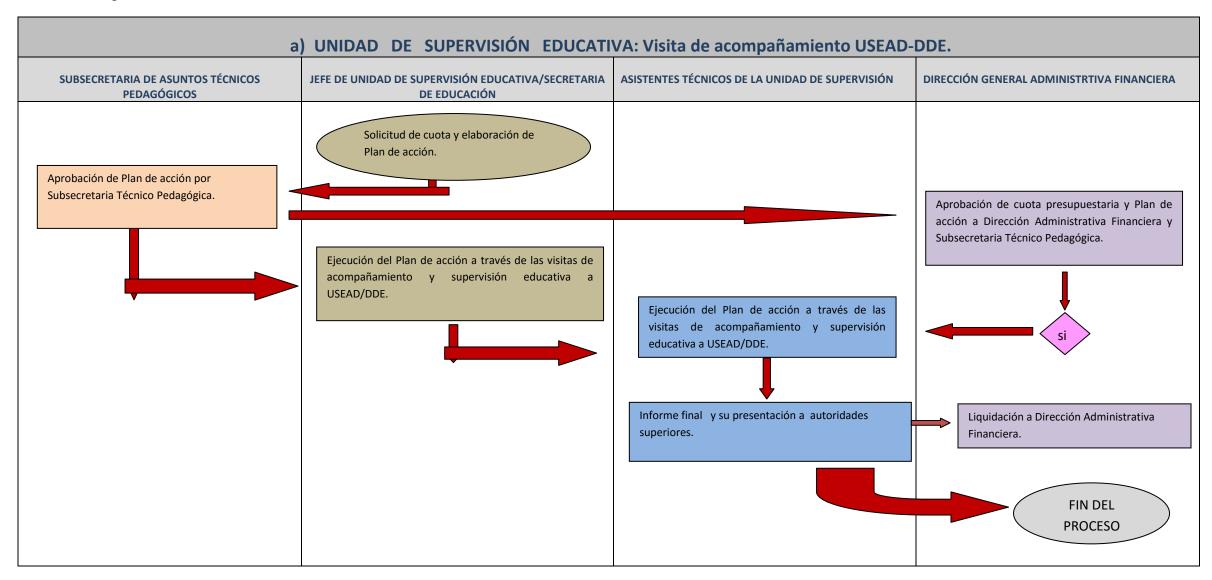
Presenta esquemáticamente el procedimiento, se ilustra gráficamente con símbolos convencionales la estructura, la dinámica, las etapas y las unidades que intervienen en el desarrollo de cada uno de los procesos.

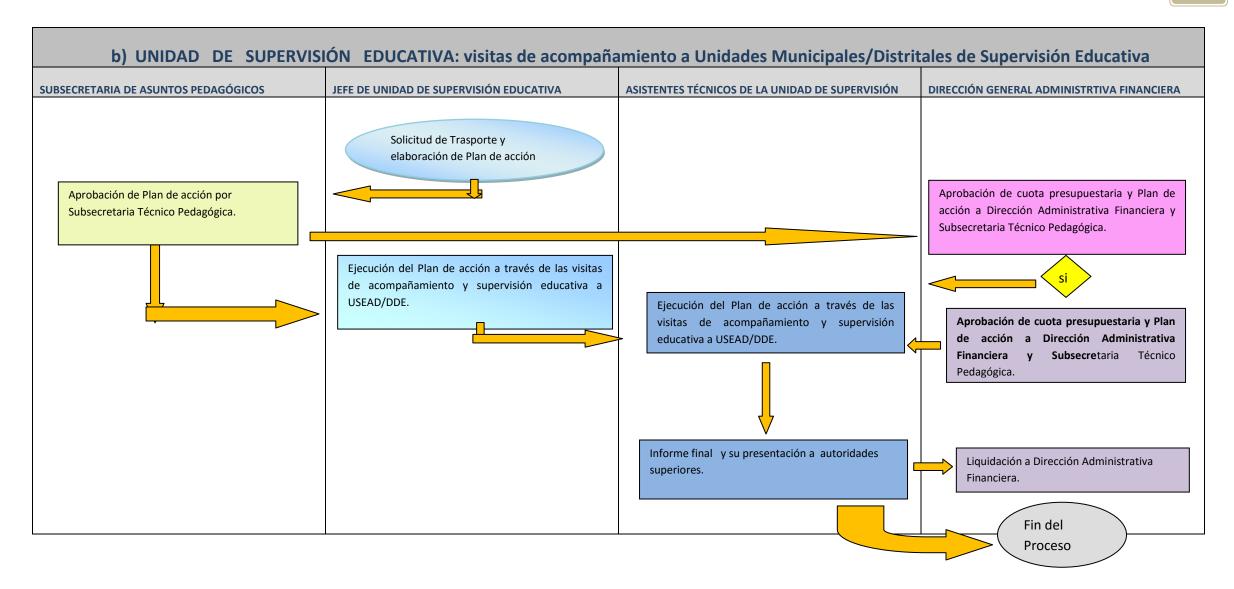
- 1. Con base en la simbología establecida, se determinan los símbolos que deben utilizarse en el diseño del diagrama, dependiendo de la modalidad o naturaleza de cada una de las etapas definidas en los formatos. El punto de partida de todo diagrama se simboliza con una elipse, anotando en el espacio en blanco la palabra "INICIO".
- 2. Las siguientes etapas son diagramadas conforme a lo descrito anteriormente. Por ejemplo: las líneas direccionales señalarán la secuencia de etapas que se desplazan dentro del ámbito de responsabilidad de la unidad administrativa que precede a la nueva etapa, determinando su dirección con una punta de flecha.
- 3. Cuando en el desarrollo del procedimiento se presentan dos alternativas, deberán representarse inmediatamente después de la actividad el símbolo de toma de decisión (rombo) y deberá anotarse la palabra "procede" de estas dos alternativas:
- -Primera: en el caso de que el producto esperado no satisfaga los requerimientos establecidos, ésta se calificará como "no procede", lo cual se simbolizará con un "NO" sobre una línea y un conector circular en cuyo centro se anotará el número de la etapa en la que deba reiniciarse el proceso.
- -Segunda: contempla la posibilidad afirmativa "si procede", en la que se describirá la conclusión de la etapa, señalándose con un "SI" la instrucción correspondiente.
- 4. A semejanza del inicio la conclusión del procedimiento debe simbolizarse mediante una línea direccional y una elipse en el extremo, en cuyo espacio se anotará la frase "FIN" ó "TÉRMINO".

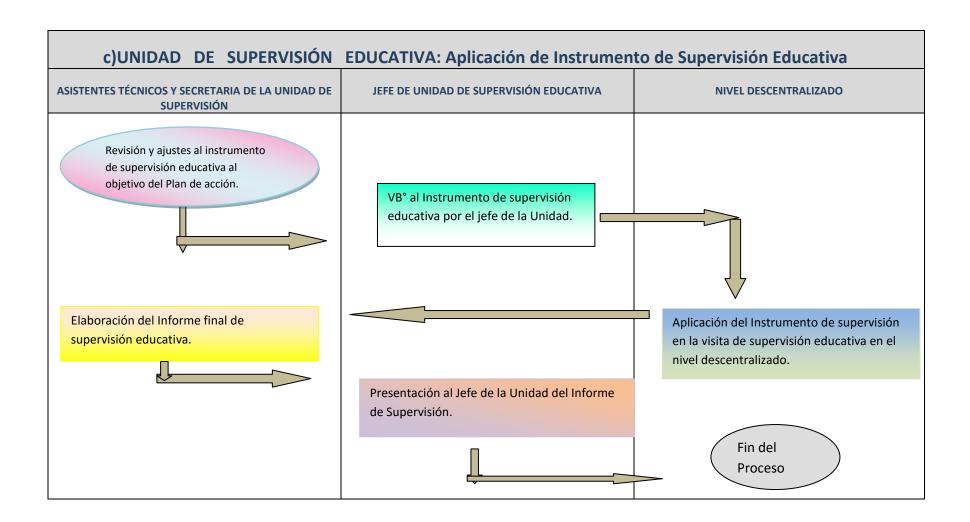
# SIMBOLOGÍA UTILIZADA

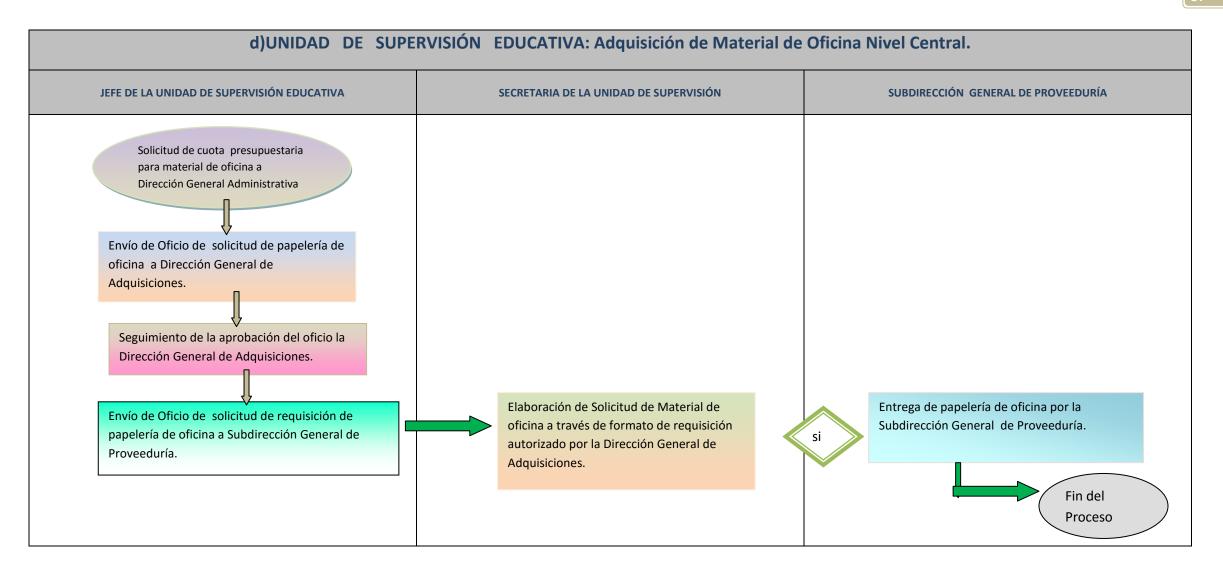
SIMBOLO	DESCRIPCION
	-Indicador de inicio de un procedimiento.
	-Indicador de Terminar el proceso.
	Forma utilizada en un Diagrama de
	Flujo para representar una tarea o actividad.
	Forma utilizada en un Diagrama de
	Flujo para representar una actividad
	predefinida expresada en otro Diagrama.
	Forma utilizada en un Diagrama de
	Flujo para representar una actividad de
<u> </u>	decisión o de conmutación.
	Forma utilizada en un Diagrama de
	Flujo para representar una actividad combinada.
<b>V</b>	combinada.
	Conector dentro de la misma página.
	Documento. Representa la información
	escrita pertinente al proceso.
	Conector fuera de la página.
	Dirección de flujo o línea de unión.
	Conecta los símbolos señalando el orden
, · · · · ·	en que se deben realizar las distintas actividades.
	actividades.

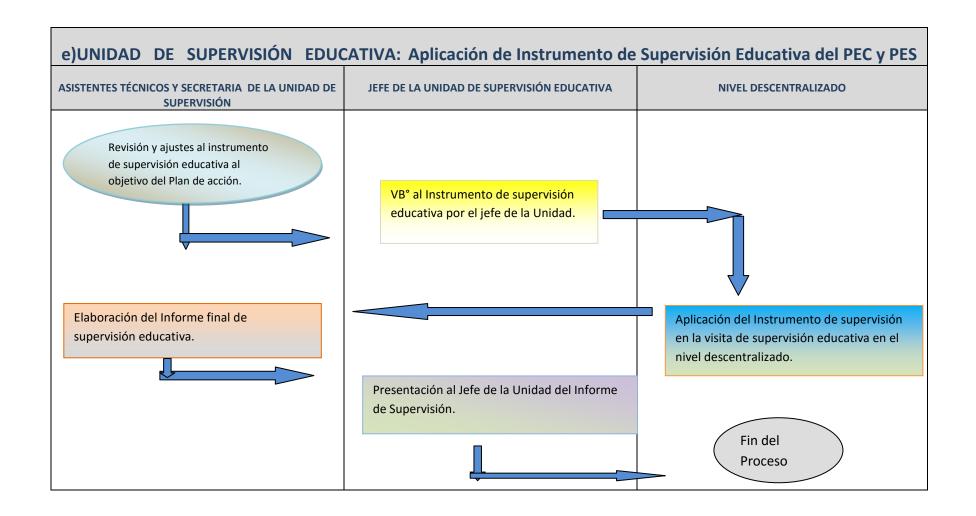
#### Diagramas:











#### IV. ANEXOS

Documentos y formatos que son complementos para la aplicación del procedimiento y que se utilizan o generan durante el desarrollo de las actividades.

Ejemplo: Ley Fundamental de Educación y sus Reglamentos, formatos de orden de compra, formato de pases de salida, formato de vacaciones, otros.....

#### 1.-DECRETO LA GACETA





#### REPUBLICA DE HONDURAS

Secretaria de Educación Sub-Secretaria Técnico-Pedagógico Unidad de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente

#### 2.- PROPUESTA

# "CREACION DE LA DIRECCION DE SUPERVISION EDUCATIVA Y ACOMPAÑAMIENTO DOCENTE"

Considerando: Que con la desaparición de las Direcciones Generales de Educación de la Secretaria de Educación, se crea en cada Departamento de la República una Dirección Departamental de Educación como órgano desconcentrado cuyas responsabilidades serán: administrar, orientar, coordinar, ejecutar y supervisar los programas y servicios de la Secretaria de Estado en el Despacho de Educación en su respectiva jurisdicción territorial dentro de un programa de Desconcentración Institucional y amplia Participación Social.

Considerando: Que la Secretaria de Educación requiere de una Dirección General encargada de definir la política de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente con capacidad de normar, coordinar y ejecutar la política desde el nivel central hasta el nivel desconcentrado; así mismo organizar la estructura de supervisión a nivel Central, Departamental, Distrital e Institucional.

**Considerando:** Que la Ley Orgánica de Educación establece que la Supervisión tiene por objetivo fortalecer el mejoramiento cuantitativo y cualitativo del proceso de aprender a aprender de la educación en función de los objetivos asignados al Sistema Educativo Nacional, para el mejoramiento de la calidad educativa.

Considerando: Que como consecuencia de la desconcentración del Sistema Educativo, la estructura de la Supervisión Educativa desapareció, la función supervisora en los Centros Educativos como servicio de asistencia técnica y pedagógica disminuyo; como producto de la exigencia de la sociedad se requiere de una estructura de Supervisión que esté de acuerdo al Currículo Nacional Básico (CNB).

**Considerando:** Que la finalidad de la Supervisión Educativa es asesorar, orientar, evaluar y cooperar para mejorar el funcionamiento de los Centros Educativos, bajo dirección, control y supervisión de la Secretaria de Educación.

Considerando: Que la Unidad de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente es responsable de coordinar acciones con Organismos Nacionales e Internacionales brindándoles apoyo técnico e información, para la ejecución de programas y proyectos de supervisión educativa.

**Considerando:** Que el Marco Legal que rige la Educación Hondureña en la Ley Orgánica de Educación y sus Reglamentos, Ley del Estatuto del Docente Hondureño y su Reglamento, establecen la obligación e importancia de la función supervisora en el sistema Educativo Nacional.

**Considerando:** Que la existencia del Acuerdo # 1117-SE-06 de fecha 27 de abril de 2006 y publicado en el diario oficial la Gaceta No. 31029 del 16 de junio de 2006 que permite la coherencia normativa para la creación de la Unidad de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente.

**Considerando:** Que la existencia de las Direcciones Departamentales, Direcciones Distritales y Municipales de Educación con su estructura permitirán la concreción y puesta en funcionamiento de un nuevo Sistema de Supervisión Educativa.

Considerando: Que en las Direcciones Departamentales, Distritales y Municipales de supervisión existe la Unidad de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente responsable de realizar la función supervisora a los Centros Educativo para verificar, controlar, asesorar y ayudar a los directores/as y docentes en la concreción del Currículo Nacional Básico.

**Considerando:** Que es deber de la Supervisión Educativa como órgano de la administración realizar seguimiento a metodologías innovadoras y practicas pedagógicas en el cumplimiento de las responsabilidades del personal directivo, técnico- docente, para asegurar a la ciudadanía una educación con calidad.

**Considerando:** Que es un deber de la Unidad de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente apoyar al Sistema Educativo Nacional a través de las Unidades y Direcciones de línea en el trabajo de campo relacionado con el proceso de enseñanza-aprendizaje.

**Por Tanto:** El Secretario de Estado en el Despacho de Educación en aplicación de los artículos 157 de la Constitución de la República 29, 116, 120 de la Ley General de la Administración Pública; 90, 91 y 92 de la Ley Orgánica de Educación 3 y demás aplicables de la Ley de Procedimientos Administrativos.

#### Decreta:

- 1. Crear la Dirección General de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente dependiente directamente de la Secretaria de Educación; sus titulares tendrán funciones técnicas y administrativas y cuando el caso lo amerite sustituir temporalmente a los Directores (as) Departamentales de Educación.
- 2. Crear la estructura Organizativa y Presupuestaria, elaborar Manuales y Reglamentos de funciones, atribuciones del personal a fin de cumplir con las metas de Supervisión y Asistencia Técnica en los Centros Educativos en los diferentes Niveles y Modalidades de la Secretaria de Educación.
- 3. Nombrar el Personal Técnico que actualmente está desempeñando funciones en la Unidad de Supervisión Educativa y Acompañamiento Docente como personal de la estructura de la Dirección General de Supervisión.
- 4. Este decreto tendrá vigencia a partir de su publicación en el Diario oficial la Gaceta de Honduras.

# 3.- Formato de Lista de Asistencia de reuniones y capacitaciones.

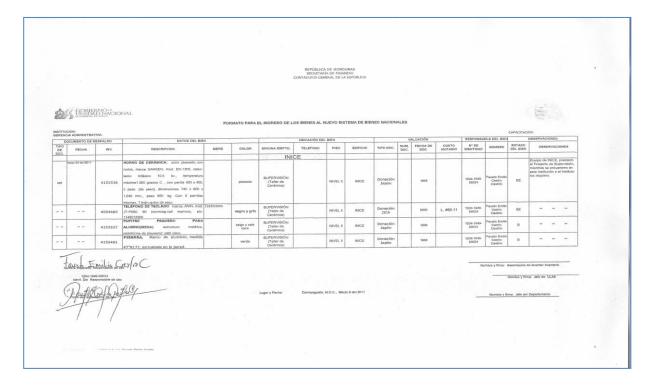
# SUBSECRETARÍA TÉCNICO PEDAGÓGICOS UNIDAD CENTRAL DE SUPERVISIÓN EDUCATIVA Y ACOMPAÑAMIENTO DOCENTE



#### LISTA DE ASITENCIA

No.	NOMBRE	IDENTIDAD	DEPARTAMEN TO/MUNICIPIO	CARGO	CORREO ELECTRON ICO	TELEFONO S	FIRMA
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							

#### 4.- Formato de Inventario de bienes inmuebles.



# 5.- Formato de Control de depositos por parte de Finanzas.



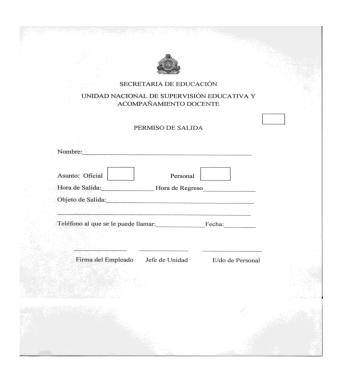
## 6.- Formato de control de asistencia diaria.

#### Control de Asistencia Diaria

Año:		Nombre:			
Mes:		Cargo:			
	Fecha	Hora	Firma	Observaciones	

Fecha	Hora		Firma	Observaciones
	Entrada	Salida		

## 7.-Formato de Permiso de salida



## 8.-Formato de Vacaciones



#### SUB DIRECCION GENERAL DE TALENTO HUMANO DOCENTE

#### SOLICITUD DE VACACIONES

Subdirector	a) General de Talento Humano Docente.
orrespondi	de la presente solicito a usted concederme
Nombre Cor	npleto
irma del En	ppleado
Nombre de	a Dependencia
Nombre, Fir	na y Sello del Jefe Inmediato
lo. De Tarje	ta de Asistencia
Observacion	es:
	IO EXCLUSIVO DE LA SUB DIRECCION GENERAL DE TALENTO HUMANO DOCENTE  las vacaciones solicitadas por un período dedías, a partir
e autorizar	O EXCLUSIVO DE LA SUB DIRECCION GENERAL DE TALENTO HUMANO DOCENTE  las vacaciones solicitadas por un período de días, a partir  del mes de al día del mes de
Se autorizar	las vacaciones solicitadas por un período de días, a partir del mes de al día del mes de
Ge autorizar del día del año Quedan per	las vacaciones solicitadas por un período de días, a partir del mes de al día del mes de dientes
del día del año Quedan per ME ES GRATI	las vacaciones solicitadas por un período de días, a partir del mes de al día del mes de
del día del año Quedan per ME ES GRATI	las vacaciones solicitadas por un período de días, a partir del mes de días, a partir del mes de del mes de dientes
del día del año Quedan per ME ES GRATI	las vacaciones solicitadas por un período de días, a partir del mes de días, a partir del mes de del mes de dientes
del día del año Quedan per ME ES GRATI	las vacaciones solicitadas por un período de días, a partir del mes de días, a la día del mes de de
Se autorizar del día del año Quedan per ME ES GRATI	las vacaciones solicitadas por un período de días, a partir del mes de días, a partir del mes de

# 9.- Formato de solicitud de viaticos.

	Gobierno de la República de Honduras
	<u>* * * * * * </u>
SECR	etaría de educación
SOLICITUD DE	VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE.
uesto	No. Identidad
	Nivel Organizativo
echa de salida	Fecha de regreso
opósito del Viaje	
Desglose de Asignación.	
Viáticos =	
viaticos ii	Lugar y Fecha
Transporte =	
Combustible=	
Otros Gastos =	Firma del Solicitante
TOTAL	
	Vo. Bo. Jefe Inmediato
Gerente Genera	al Administrativa y Financiera
Nota:	*IMPORTANTE: La documentación entregada
Escribir el nombre completo según la tarjeta de	identidad. estará sujeta a verificación por parte de la Gerencia, en caso de comprobar que la
Detallar claramente los lugares a visitar.     Entregar este formulario con 15 días de anticipa	documentación presentada ha sido adulterada, la
Retirar personalmente un día antes de la salida,	misma será motivo para NO aceptar la
correspondiente de viáticos en la Gerencia Admi	

# 10.- Formato de liquidacion de viáticos.

SECRETARI	★ ★ ★ ★ Ía de educación
	ÍA DE EDUCACIÓN
LIQUIDACION DE VIA	
	ATICOS Y GASTOS DE VIAJE.
EIGOIDACION DE VIA	ATTECS T GASTOS DE VIAGE.
Nombre del Solicitante	No. Identidad
Puesto	
Sueldo	Nivel Organizativo
echa de salida Sede	Fecha de regreso
ugares Visitados	
tesultado de la gira	
Asignación Entregada	
Viáticos	Lugar y Fecha
Viáticos Hotel	Lugar y Fecha
	Lugar y Fecha
Hotel	
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos	Lugar y Fecha Firma de la persona que realizó la gíra
Hotel Transporte Combustible	
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos	
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL Viáticos	Firma de la persona que realizó la gira
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL  Viáticos Hotel	Firma de la persona que realizó la gira
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL  Viáticos Hotel Transporte	Firma de la persona que realizó la gira Vo. Bo. Jefe Inmediato
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL  Viáticos Hotel Transporte Combustible	Firma de la persona que realizó la gira
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL Viáticos Hotel Transporte Combustible Otros Gastos	Firma de la persona que realizó la gira  Vo. Bo. Jefe Inmediato  Revisado por el Oficial de Liquidaciones
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL  Viáticos Hotel Transporte Combustible	Firma de la persona que realizó la gira Vo. Bo. Jefe Inmediato
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL  Viáticos Hotel Transporte Combustible Otros Gastos Total De Gastos Total Gastos	Firma de la persona que realizó la gira  Vo. Bo. Jefe Inmediato  Revisado por el Oficial de Liquidaciones
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL  Viáticos Hotel Transporte Combustible Otros Gastos Total De Gastos Total Gastos	Firma de la persona que realizó la gira  Vo. Bo. Jefe Inmediato  Revisado por el Oficial de Liquidaciones  Liquidaciones Efectuadas por:
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL  Viáticos Hotel Transporte Combustible Otros Gastos Total De Gastos Diferencia  Note:  1. Liquidar a más tardar (3) después de la gira	Firma de la persona que realizó la gira  Vo. Bo. Jefe Inmediato  Revisado por el Oficial de Liquidaciones  Liquidaciones Efectuadas por:  **IMPORTANTE: La documentación entregada estará sujeta a verificación por parte de la
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL Viáticos Hotel Transporte Combustible Otros Gastos Total De Gastos Diferencia  Note: 1. Liquidar a más tardar (3) después de la gira 2. Entregar todos los documentos que justifiquen los	Firma de la persona que realizó la gira  Vo. 8o. Jefe inmediato  Revisado por el Oficial de Liquidaciones  Liquidaciones Efectuadas por:  "IMPORTANTE: La documentación entregada estará sujeta a verificación por parte de la Gerencia, en caso de comprobar que la
Hote:  Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL  Viáticos Hote!  Viáticos Hotel Otros Gastos Total De Gastos Total De Gastos Diferenda  Noto:  1. Líquidar a más tardar (3) después de la gira 2. Entregar todos los documentos que justifiquen los gastos, Facturas, recibos, boletos de viaje Etc.	Firma de la persona que realizó la gira  Vo. Bo. Jefe Inmediato  Revisado por el Oficial de Liquidaciones  Liquidaciones Efectuadas por:  "IMPORTANTE: La documentación entregada estará sujeta a verificación por parte de la Gerencia, en caso de comprobar que la documentación presentada ha sido adulterada, la documentación presentada ha sido adulterada, la
Hotel Transporte Combustible Otros Gastos TOTAL Viáticos Hotel Transporte Combustible Otros Gastos Total De Gastos Diferencia  Note: 1. Liquidar a más tardar (3) después de la gira 2. Entregar todos los documentos que justifiquen los	Firma de la persona que realizó la gira  Vo. 8o. Jefe inmediato  Revisado por el Oficial de Liquidaciones  Liquidaciones Efectuadas por:  "IMPORTANTE: La documentación entregada estará sujeta a verificación por parte de la Gerencia, en caso de comprobar que la

# 11.- Formato de control de correspondecia enviada.

# Control de Correspondencia enviada

# <u>Año 2016</u>

001	002	003	004	005	006	007	008	009	010
011	012	013	014	015	016	017	018	019	020
021	022	023	024	025	026	027	028	029	030
031	032	033	034	035	036	037	038	039	040
041	042	043	044	045	046	047	048	049	050
051	052	053	054	055	056	057	058	059	060
061	062	063	064	065	066	067	068	069	070
071	072	073	074	075	076	077	078	079	080
081	082	083	084	085	086	087	088	089	090
091	092	093	094	095	096	097	098	099	100

# 12.- Formato de control de correspondencia recibida

# Control de Correspondencia recibida

# Año 2016

001	002	003	004	005	006	007	008	009	010
011	012	013	014	015	016	017	018	019	020
021	022	023	024	025	026	027	028	029	030
031	032	033	034	035	036	037	038	039	040
041	042	043	044	045	046	047	048	049	050
051	052	053	054	055	056	057	058	059	060
061	062	063	064	065	066	067	068	069	070
071	072	073	074	075	076	077	078	079	080
081	082	083	084	085	086	087	088	089	090
091	092	093	094	095	096	097	098	099	100

Institución: Secretaria de Educación

Unidad: Supervisión Educativa

Objetivo: Dar acompañamiento a los procesos de Supervisión. Proceso: Supervisión y acompañamiento a USEAD-DDE

Periodo trimestre del Fecha: enero, febrero, marzo de 2016

USEAD-DDE, con el presupuesto de la DAF/SE

N	Etapa del Proceso	Descripción del Riesgo	Ι	P	VTR	Actividad de Control	Riesgo Residual	Calificación
1 S cr	Solicitud de cuota y elaboración de Plan de acción	Lentitud del proceso	2	1 3	2	Seguimiento al proceso	1	Bajo
		Falta de material de impresión de documentos.	3	3	9	Solicitud en tiempo y forma a Dirección General de Adquisiciones.	8	Medio
2	Aprobación de cuota presupuestaria y Plan de acción a Dirección Administrativa Financiera y Subsecretaria Técnico Pedagógica.	Lentitud del proceso Problemas en sistema SIAFI	3	3	6	Seguimiento al proceso Notificación a autoridades competentes	7 12	
3	Notificación del Plan de Acción por Ministro de Educación	Lentitud del Proceso	3	4	12	Seguimiento al proceso	8	
		Escasa de comunicación	3	5	15	Seguimiento al proceso	10	
4	Ejecución del Plan de acción a través de las	Retraso en trámite	3	2	6	Solicitud de agilización de	9	

	visitas de acompañamiento y supervisión educativa a USEAD/DDE.	presupuestario				tramite		
		Falta de presupuesto para transporte	4	3	12	Solicitud de ampliación de presupuesto	7	
5	Informe final y su presentación a autoridades superiores.	Falta insumos de impresión	5	3	15	Solicitud en tiempo y forma a Dirección General de Adquisiciones.	12	
6	Liquidación a Dirección General Administrativa	Lentitud en el proceso de finiquito	3	2	6	Seguimiento al proceso	8	
	Financiera.							

Indicador: Impacto I - A

Probabilidad P - B

Valor Total del Riesgo VTR - C (AxB=C)